



# ÉRTÉK HÍRLEVÉL



## TARTALOMJEGYZÉK

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

MEGÚJUL A  
HÍRLEVÉL  
3. oldal

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

MEGHÍVÓ MÉT  
KLUBÜLÉSRE  
3. oldal

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

SIKERES PILOT  
PROJEKTEK VALÓ-  
SULTAK MEG  
4. oldal

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

2015. ÉVI  
KONFERENCIA  
HÍREK  
6. oldal

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★



★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

AVS STRATÉGIAI  
ÖTLETNAP  
7. oldal

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

MÁJUSI ESEMÉNYEK  
8. oldal

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

TERVEZETT PROG-  
RAMJAINK - JÚNIUS  
9. oldal

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

KÖNYVAJÁNLÓ  
10. oldal

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

ÁLLÁSAJÁNLATOK  
10. oldal

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

## MEGÚJUL A HÍRLEVÉL

Kedves Hírlevél Olvasó!

Ugyan nem vagyunk még elég régiek, de a megújulás mindig fontos, akár ilyen fiatal Hírlevél esetében is. Jelen Hírlevelünk (illetve majd a soron következők is), mint ahogyan észre is vehetted, a számítógép képernyőjének alakjához igazodóan nem álló, hanem a fekvő formában való megjelenéssel támogatja a kényelmesebb betekintést.

Mindezeket túl megjelentetünk néhány, az értékelemzők számára érdekes állásajánlatot, amennyiben ilyet sikerül felkutatnunk. Bízunk benne, hogy ezen megújítással még több olvasónk „lapozgatja” majd szívesen Hírlevelünket.

a Szerkesztőség

## MEGHÍVÓ MÉT KLUB ÜLÉSRE! **2014.06.14!**

Tisztelettel tájékoztatok mindenkit, hogy 2014. június 14-én (szombat) 10.00 órától a hagyományoknak megfelelően klubülést tartunk. Helyszín: Budafok, Pehely utca 13.

### **Tervezett program**

1. AVS stratégiáról tájékoztató, elemzések áttekintése
2. SAVE International ez évi jelentésének megbeszélése, a delegáció feladatainak körvonalazása

Meg szeretnéd újítani majd AVS bizonyítványod? Bizonyára tudsz róla, hogy ehhez folyamatos kapcsolatot kell tartanod az értékelemzővel, ami alapján pontokat kell gyűjteni. Most megtudhatod, hogy milyen lehetőségeket kínálunk számodra ennek eléréséhez!

Várunk a klubnapon, ahol családias környezetben vendégül lát minket Szekeres Klára CVS Life, PVM Alelnök, a Minősítő Bizottság elnöke.

Jelentkezz az [info@shva.hu](mailto:info@shva.hu) e-mail címen!

Illés Tünde

## SIKERES PILOT PROJEKTEK VALÓSULTAK MEG! (I. rész)

2014. május 29.-én csütörtökön indult az első pilot projekt, melyre 6 fő AVS minősítésű kolléga jelentkezett. A projektet Szekeres Klára CVS Life, PVM és Márkus Gábor CVS, PVM, TVM szakértők vezették.

A pilot projekt témája előzetesen meghatározott volt: Az értékelemzés értékesítési folyamata a MÉT feladatainak szemszögéből. A pilot projekt az ÉE metodikája szerint a funkcióséma elkészítéséig készült el.

Komoly fejtörést okozott az értékelemző tanácsadó és a MÉT feladatkörének egymástól történő elválasztása, de végül is sikerült. A team munkán jól látszott, hogy gyakorlott AVS-ek közreműködésével folyt, aminek voltak előnyei és hátrányai egyaránt. A nap folyamán nem volt cél a folyamat végéig eljutni, de a team dicséretet érdemel, mert a tagok lelkesen folytatták az értékelemzési szabvány szerinti lépéseket. A munka sikerét mutatja, hogy elhatároztuk, be fogjuk fejezni a megkezdett téma feldolgozását, azaz további munkát fektetünk majd bele.

A pilot projektnek tehát folytatása következik!



## SIKERES PILOT PROJEKTEK VALÓSULTAK MEG! (II. rész)

2014. május 31.-én szombaton oldottuk meg a 2. pilot projektet. Erre a napra 8 fő AVS minősítésű kolléga jelentkezett. A pilot projektet Illés Tünde CVS, PVM, TVM és Tarjáni István CVS, PVM, TVM szakértők vezették, a team vezetésbe bese-gített Dr. Anwar Mustafa CVS-Life értékelemző. A pilot projekt az ÉE metodikája szerint került elvégzésre. A rendelkezés-re álló idő alatt a team igyekezett minél több lépést elvégezni és összességében igen szép előrehaladást sikerült elérni.

A pilot projekt témája előzetesen meghatározott volt: Értékelemzést ismertető prospektus tervezése (piaci ügyfeleknek). A team a témahatárt így fogalmazta meg: Alapprospektus célpiaci kiegészítésekkel, konzerv tartalommal. A team ülésen meghatározásra került a fő cél, a részcélok és azok paraméterei.

A team a következő munkákat végezte el: Ötletlap megnyitása, Stakeholderek körének meghatározása, Fő stakeholder meg-jelölése, Információ gyűjtés körének kijelölése, Igények meghatározása (45 db), Igény-funkció kapcsolati mátrix elkészítése, Funkció modell összeállítása (94 db funkció), Funkció teljesítés bírálata, Funkcióelemzési szint kijelölése, Termékelemek meghatározása, Termékelem költségek meghatározása, Költségmátrix elkészítése, Funkcióköltségek meghatározása, Vevői értékítélet meghatározása – egyéni preferencia mátrix kitöltése, Gyenge pontok kijelölése, Ötletek gyűjtése (78 db). A nap hangulata végig kiváló volt. A munkáról zárójelentés készül a MÉT Elnöksége részére.



## **2015. ÉVI KONFERENCIA HÍREK: MEGALAKULT ÉS MEGTARTOTTA ELSŐ ÜLÉSÉT A KONFERENCIASZERVEZŐ BIZOTTSÁG (KSZB)**

A Konferencia Szervező Bizottsági (KSZB) ülésre OPL formátumú munkatervbe (Nytott Projekt tételek Listája) összegyűjtésre kerültek a szükséges feladatok. Előzetesen összesen 96 feladat került feltüntetésre a munkatervben. A KSZB megtárgyalta a tervezett feladatokat, határidőket és felelősöket jelölt meg.

A feladatok az alábbi témakörökben kerültek meghatározásra:

1. Konferencia cél meghatározása;
2. Program összeállítása, szervezése;
3. Költségek tervezése;
4. Bevételek tervezése;
5. Vendégek, meghívottak tervezése;
6. Tanfolyam szervezése;
7. Konferencia PR;
8. Lebonyolítás;
9. Utómunkálatok.

A KSZB tagjai: Tarjáni István, Égner Ibolya, Eperjesi Dávid, Erményi Péter, Dr Hoffer Ilona, Illés Tünde, Müller József, Dr Nádasi Ferenc, Pásztor Dóra, Szekeres Klára, Szentpéteriné Kovács Zsuzsa.

A nemzetközi konferencia tervezett dátuma: 2015.04.20. és 21. További kapcsolódó programokhoz is lehet majd kapcsolódni 2015.04.19-én és 22-én.

**A KSZB munkában résztvevő MÉT tagok a Konferencia részvételi díjából jelentős kedvezményt kapnak! Kérjük, kapcsolódjatok be minél többen! Ha bármely témához csatlakozni szeretnél, írd az [info@shva.hu](mailto:info@shva.hu)-ra!**

## AVS STRATÉGIAI ÖTLETNAP

Az AVS stratégia alkotási munka elérkezett a részletes tervezés fázisába, melynek keretében a koncepcióalkotás során vázolt főbb szempontok részletesebb, megalapozottabb kifejtésére került sor. A stratégiai tervezés jelen fázisában négy, részben egymásra épülő lépés megtétele valósult meg.

### 1. Célrendszer kidolgozása

A stratégia készítés alkalmával a helyzetelemzés során vizsgált és kifejtett probléma-fa, a közösen kialakított jövőkép és az egyéb, szakpolitikai szintű befolyásoló tényezők segítségével meghatározott cél-fát állítottuk a tervezés középpontjába. Megtörtént a sarkalatos és specifikus célok meghatározása (célfá), a horizontális célok meghatározása, az intézményrendszeri és szabályozási célok meghatározása és megtörtént a mutatószámrendszer hozzárendelése a célokhoz.

### 2. Eszközrendszer meghatározása

A stratégia kialakítása során a következő lépést az eszközök meghatározása jelentette. Megtartottuk az ötletnapot, ahol a stratégiai team tagjain kívül az Elnökség tagjai is jelen voltak. Megtörtént az eszközcsoportok tipologizálása: Az ötletelés során összegyűjtött ötleteket szelektáltuk kötelező, nagyon hasznos és egyéb kategóriába. A csapat 196 ötletet gyűjtött. Elvégeztük az eszközök részletes bemutatását, ahol 1-1 ötlet/eszköz értelmezése szükséges volt, ott azt az ötletek értelmezése során szükség szerint részletesen megbeszéltük. Igyekeztünk az ötleteket érthetően és világosan megfogalmazni. Ezt követően megtörtént a cél-eszköz mátrix kialakítása.

### 3. Pénzügyi tervezés

A pénzügyi tervezés keretében meghatároztuk a stratégia megalkotásával együtt járó költségeket, illetve bemutattuk a pénzügyi tervezés folyamatát. Elkészült az indikatív pénzügyi tábla (A kötelezően címkézett eszközökre), és meghatározásra kerültek a forrásfelhasználás feltételei.

### 4. Megvalósítás és monitoring tervezése

A stratégiai tervezés során felvázolt célok és eszközök megvalósítását folyamatos visszacsatolás keretében kell figyelni és nyomon követni. Ennek megfelelően kiemelt szerepe van a megvalósítás során a megfelelő felelősök kijelölésének, valamint a monitoring folyamat és mechanizmus egyértelmű leírásának.

A munka tovább folytatódik!

## MÁJUSI ESEMÉNYEK (1.)

### 2014. május 20. Elnökségi ülés

Az Elnökség meghallgatta Dr. Hegedűs József CVS-Life, PVM, MÉT tag előterjesztését az Őszi Szakmai Napra vonatkozóan. Az előterjesztett koncepció alapján az Elnökség úgy döntött, hogy a Dr. Hegedűs József által előterjesztett koncepciót Műhelyszemináriumnak fogadja el, amelynek megtartását október eleji időpontban támogatja. Tarjáni István CVS, PVM, TVM, MÉT Elnök előterjesztésében a SAVE International 53. Nemzetközi Konferenciájára vonatkozó teendőket hallgatta meg az Elnökség. A soron következő MÉT-SAVE-EGB Nemzetközi Értékelemzési Konferencia 2015. április 20-21.-én lesz Budapesten. Egyeztetve tengerentúli barátainkkal az esemény a III. SAVE EUROPE elnevezést kapja. Az Elnökség döntött az 1. Konferencia Szervező Bizottsági Ülés időpontjáról és örömmel üdvözölte, hogy AVS hallgatók is bekapcsolódnak a munkába. Köszönjük előzetesen is a részvételt Eperjesi Dávid AVS, Erményi Péter AVS és Pásztor Dóra MÉT tagoknak. Az Elnökség meghallgatta Dr. Hoffer Ilona CVS, PVM, TVM, MÉT Alelnököt az Értékelemzési Szemle jelenlegi helyzetéről. Az ISBN szám bekérése és a folyóirat előkészítése folyamatban van. Tervezett megjelenés 2014. ősz.

Az Elnökség egyeztetett a tavaszi klub ülés és AVS stratégia témákban is, jelen hírlevél ezen témákról korábban részletesebben beszámol. A Tavaszi Szakmai Nap beszámolóját Illés Tünde CVS, PVM, TVM, NCO Elnök tartotta meg, amelyet elfogadott az Elnökség. Részletes tájékoztató az áprilisi Hírlevélben jelent meg erről a témáról. Dr. Nádásdi Ferenc CVS-Life, PVM, MÉT Alelnök előterjesztést nyújtott be a felsőoktatási AVS képzési lehetőségekkel kapcsolatban.

**Üdvözöljük a MÉT tagjainak sorában Pásztor Dóra Mónika közgazdászt és Fejér György AVS szakértőt!**

### Május hónapban (nem konkrét dátumhoz kötötten) történtek még:

- A minősítési rendszer változásaihoz igazodóan a MÉT megtartotta első pilot projektjeit. - Részletes beszámoló a 4. és 5. oldalakon. A programot szervezték: Égner Ibolya CVS, Illés Tünde CVS, PVM, TVM; Szekeres Klára CVS-Life, PVM; Szentpéteriné Kovács Zsuzsa MÉT titkárság. Köszönjük munkájukat!
- AVS stratégia készítés folyamatosan történik. A részletes beszámolót lásd: 7. oldal. A team tagjai: Égner Ibolya CVS, Szekeres Klára CVS-Life, PVM és Illés Tünde CVS, PVM, TVM, Eperjesi Dávid AVS, Erményi Péter AVS. A projektbe bekapcsolódott Dr. Anwar Mustafa CVS-Life.



## MÁJUSI ESEMÉNYEK (2.)

### Május hónapban (nem konkrét dátumhoz kötötten) történtek még:

- MÉT Szemle előkészítése folytatódott, következhet a nyomdai szerkesztés – Dr. Hoffer Ilona CVS-Life, PVM, TVM. Katona Viktória AVS, Dr. Varga Attila, Tarjáni István CVS, PVM, TVM, Kovács Lajos MÉT tag.
- Megalakult a Konferencia Szervező Bizottság és megtartotta ülését június 02-án Részletesen: 6. oldal – Tarjáni István CVS, PVM, TVM.

## TERVEZETT PROGRAMJAINK – JÚNIUS

### Május hónapban (esetenként nem konkrét dátumhoz kötötten) tervezett munkák:

- TOP hivatáskamara megbeszélés: 2014.06.11. Témák: 1) THK Projekt elindítása a Tanácsadói Hivatáskamara létrehozására, 2) Tájékoztató a Tanácsadói felmérésről, 3) Tájékoztató az etikai kódexek összevetéséről, 4) Tájékoztató a hazai és nemzetközi tanácsadói minősítések összegyűjtéséről – Szekeres Klára CVS-Life, PVM, MÉT Alelnök
- Konferencia honlap készítése – Tarjáni István CVS, PVM, TVM.
- AVS stratégia elfogadás, értékelés szakasza - Égner Ibolya CVS, Illés Tünde CVS, PVM, TVM, Szekeres Klára CVS-Life, PVM, Eperjesi Dávid AVS, Erményi Péter AVS, Anwar Mustafa CVS-Life
- MÉT szemle nyomdai szerkesztése - Dr. Hoffer Ilona CVS-Life, PVM, TVM, Tarjáni István CVS, PVM, TVM
- Konferencia szervezőbizottsági (KSZB) ülés, tematika és szekciók előkészítése, előadók felkérése. – Tarjáni István CVS, PVM, TVM.
- 53. Nemzetközi SAVE Konferencia, 2014. június 23-24. Chicago, Illinois, USA

**A programok sokszínűek, érdekesek, kérjük, kapcsolódjatok be minél többen! Ha bármely témához vagy rendezvényhez csatlakozni szeretné, írj az [info@shva.hu](mailto:info@shva.hu)-ra!**

## KÖNYVAJÁNLÓ



Fadem, T. J. A kérdezés művészete  
Jobb kérdések - jobb válaszok - jobb eredmények

A kérdezés művészete a sikeres vezetés alapja. Sokszor megszokásból, előítéletekkel kérdezzük, vagy túl bonyolult kérdéseket teszünk fel, amelyek legtöbbször magukban foglalják a válaszokat is. A szerző szórakoztató példákon keresztül mutatja be, hogyan sajátítsuk el a kérdezés művészetét, és kiváló ötleteket ad arra, hogyan fejlesszük kérdezési képességeinket.

Többek között megtudhatjuk:

Melyek azok az alapvető kérdések, amelyeknek minden vezető eszköztárában szerepelniük kell?

Melyek a kérdezés alapszabályai?

Hogyan válasszuk ki a megfelelő kérdéseket?

Hogyan kérdezzünk célirányosan?

Hogyan kerülhetjük el az üzleti életben leggyakrabban elkövetett kérdezési hibákat?

Hogyan tegyünk fel kínos kérdéseket?

## ÁLLÁS AJÁNLATOK

Kedves Tagjaink és Érdeklődők!

Új igényként jelent meg, hogy tegyünk közzé értékelemzéshez kapcsolódó állásajánlatokat. Az állásajánlatok az Interneten feltehetőek, azok hitelességéért felelősséget nem vállalunk!

**IMPC PERSONNEL HUNGÁRIA KFT. ÉRTÉKELEMZŐ MÉRNÖK**

Link: [http://allas.ma/munkak/62989/ertekelemzo\\_mernok](http://allas.ma/munkak/62989/ertekelemzo_mernok)

**IMPROVERS GROUP** Termelés-szervezési / szolgáltatástervezési tanácsadói pozíciók (Értékelemzés és Minőségirányítás területeken) Link: <http://improversgroup.hu/cegcsoportunkrol/allasajanlataink/>

## SZERKESZTŐSÉG

### **KIADJA:**

MAGYAR ÉRTÉKELEMZŐK TÁRSASÁGA

Felelős kiadó: Tarjáni István, elnök

### **A HÍRLEVELET SZERKESZTETTÉK:**

ILLÉS TÜNDE CVS, PVM, TVM

SZEKERES KLÁRA CVS-Life, PVM

SZENTPÉTERINÉ KOVÁCS ZSUZSA MÉT titkárság

TARJÁNI ISTVÁN CVS, PVM, TVM

### **KAPCSOLAT:**

MAGYAR ÉRTÉKELEMZŐK TÁRSASÁGA

[info@shva.hu](mailto:info@shva.hu)

[www.shva.hu](http://www.shva.hu)

